

ANALISA DAN PERANCANGAN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN PROYEK DAN MONITORING PADA PT. DRIFE SOLUSI INTEGRASI

Aditya Rahmad

Fakultas Teknik, Program Studi Sistem Informasi
Universitas Satya Negara Indonesia

ABSTRAK

Bagi sebuah perusahaan, kepuasan pelanggan adalah yang paling utama. Karena pelanggan merupakan aset yang sangat berharga bagi perusahaan. Jika tanpa adanya pelanggan perusahaan tidak akan bisa bertahan. Dalam sebuah usaha bidang *digital agency* atau *software house*, ketepatan waktu dan tujuan dalam sebuah proyek adalah prioritas utama. Oleh karena itu, diperlukannya manajemen proyek untuk mengontrol dan memonitoring sebuah proyek agar proyek yang dihasilkan dapat selesai tepat waktu serta dapat memenuhi keinginan pelanggan. Dengan adanya Sistem Informasi Manajemen Proyek dan Monitoring ini, diharapkan perusahaan dapat meningkatkan keakuratan selesainya sebuah proyek juga memudahkan manajer proyek untuk dapat mengontrol dan memonitoring proyeknya pada PT. Drife Solusi Integrasi.

Kata kunci: Manajemen Proyek, Pemantauan, Perusahaan

ABSTRACT

For a company, customer satisfaction is the most important. Because the customer is a very valuable asset for the company. If there is no customer company will not survive. In a digital agency or software house business, the timeliness and purpose of a project is the ultimate priority. Therefore, the need for project management to control and monitor a project so that the resulting project can be completed on time and can meet customer desires. With the Project Management and Monitoring Information System is expected to improve the company's accuracy of completion of a project also allows project managers to be able to control and monitor the project at PT. Drife Solusi Integrasi.

Keywords: Project Management, Monitoring, Company

1. PENDAHULUAN

Pada era globalisasi ini peranan komputer dapat mendukung kinerja suatu perusahaan. Dengan adanya komputer suatu perusahaan dapat mempermudah dan mempercepat suatu pekerjaan. Perusahaan dapat mengembangkan dan membangun suatu aplikasi yang dapat membantu mereka dalam menjalankan proses operasionalnya. Dalam sebuah proyek perusahaan perlu adanya seseorang yang memimpin serta memantau jalannya proyek tersebut yang disebut manajer proyek.

Manajer proyek adalah orang yang mengatur diambil atau tidaknya suatu keputusan. Sebagai perusahaan yang bergerak dibidang digital agensi, PT. Drife Solusi Integrasi selalu menerima proyek baik membangun sebuah website profil perusahaan, *e-commerce* ataupun mengembangkan aplikasi berbasis android maupun *ios*. Dalam proses pembangunan sebuah aplikasi, sering terjadi keterlambatan suatu proyek dari garis waktu yang telah ditentukannya.

Beberapa faktornya adalah karena kesalahan penghitungan daftar tugas yang tertinggal/lupa terhitung oleh manajer proyek, juga karena proyek terdahulu yang telah selesai di *production* ditemukan kesalahan sistem, sehingga sumber daya manusia yang sedang mengerjakan proyek harus menunda pekerjaannya dan mengerjakan bug tersebut, faktor yang lainnya juga karna perkembangan proyek yang sedang berjalan tidak terpantau oleh manajer proyek karena keterbatasan waktu manajer proyek yang harus rapat diluar kantor dengan klien.

Untuk mencegah terjadinya lagi kesalahan tersebut maka perlu dibuatnya sebuah sistem berbasis web yang meliputi (*Project Manager, Programmer, Quality Assurance, Content writer*). Sehingga perhitungan waktu sebuah proyek lebih akurat dan manajer proyek juga bisa mengontrol proyek serta aktivitas timnya dimana pun dan kapanpun bahkan tanpa computer (melalui *mobile browser*).

2. LANDASAN TEORI

2.1 Manajemen Proyek

Manajemen proyek terdiri dari dua kata yaitu “Manajemen” dan “Proyek”. Menurut Husen (2009), manajemen adalah suatu ilmu pengetahuan tentang seni memimpin organisasi yang terdiri atas kegiatan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian terhadap sumber-sumber daya terbatas dalam usaha mencapai tujuan dan sasaran yang efektif dan efisien.

2.2 PERT dan CPM

PERT merupakan singkatan dari *Program Evaluation and Review Technique* (teknik menilai dan meninjau kembali program), sedangkan CPM adalah singkatan dari *Critical Path Method* (metode jalur kritis) dimana keduanya merupakan suatu teknik manajemen.

2.3 Network Diagram

Network diagram merupakan salah satu dari tujuh alat perencanaan manajemen (7 *management and planning tools*) atau 7 *New Quality Tools* yang merupakan salah satu alat manajemen kualitas.

2.4 Analisa Sistem

Analisa sistem dapat didefinisikan sebagai: Penguraian dari suatu system informasi yang utuh ke dalam bagian - bagian komponennya dengan maksud kesempatan-kesempatan, hambatan - hambatan yang terjadi dan kebutuhan-kebutuhan yang diharapkan sehingga dapat diusulkan perbaikan-perbaikannya.

2.5 Perancangan

Perancangan sistem adalah sekumpulan aktivitas yang menggambarkan secara rinci bagaimana sistem akan berjalan. Hal itu bertujuan untuk menghasilkan produk perangkat lunak yang sesuai dengan kebutuhan user.

2.6 Sistem Informasi

Sebuah sistem informasi merupakan kumpulan dari perangkat keras dan perangkat lunak komputer serta perangkat manusia yang akan mengolah data menggunakan perangkat keras dan perangkat lunak tersebut.

3. METODOLOGI PENELITIAN

Dibawah ini merupakan 2 metode yang digunakan untuk mengumpulkan data, yaitu;

3.1 Metode Wawancara

Penulis melakukan wawancara kepada para developer dan manajer proyek untuk memperkuat dan memperjelas temuan saat observasi yang merupakan pelaku sistem pada saat ini.

3.2 Metode Studi Pustaka

Penelitian ini dilakukan dengan cara mempelajari buku-buku, jurnal-jurnal yang berkaitan dengan sistem manajemen proyek untuk menambah pengetahuan dalam menyampaikan penyusunan penelitian.

4. HASIL DAN PEMBAHASAN

5. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan permasalahan tersebut, maka perancangan sistem Manajemen Proyek dan Monitoring berbasis web dinilai tepat untuk diterapkan pada PT. Drife Solusi Integrasi untuk mengatasi permasalahan yang dihadapi perusahaan dalam hal kesulitan bagi manajer proyek untuk memonitoring jalannya proyek terhadap anggota timnya.

5.2 Saran

Dalam sistem Manajemen Proyek dan Monitoring ini memiliki kelebihan dan kekurangan. Untuk penerapan lebih lanjut diharapkan saran yang diberikan dapat bermanfaat dalam proses operasional saat ini maupun pada masa yang akan mendatang:

1. Perlu melakukan penyesuaian dengan sistem Manajemen Proyek agar pegawai PT. Drife Solusi Integrasi terbiasa mengaplikasikannya dalam kegiatan operasional sehingga pekerjaan dapat dikerjakan lebih mudah.
2. PT. Drife Solusi Integrasi harus memperhatikan setiap kritik dan saran yang diberikan oleh user guna memperbaiki atau menambah fitur yang lebih baik.

DAFTAR PUSTAKA

Solichin, A. (2006). *Pemrograman Web dengan PHP MySQL*.

- Alkautsar, R. Avicenna, Raudah, Welda. (2008). Sistem informasi manajemen proyek pada PT.Anugrah Pertiwi Kontrindo. Palembang.
- Buana, I. K. S. (2014). *Jago Pemrograman PHP*. Jakarta: Dunia Komputer.
- Munawar. (2011). *Pemodelan Visual dengan UML*. Yogyakarta: Graha ilmu.
- Arifin, M. K. (2012). *Manajemen Proyek Sistem Informasi dan Teknologi Informasi Online Bisnis*.
- Tantra, R. M. (2012). *Manajemen Proyek Sistem Informasi*. Yogyakarta.
- Rosa, A. S, & Shalahuddin. (2014). *Rekayasa Perangkat Lunak, 2nd ed*. Bandung: Informatika.
- Sibero, A. F. K. (2012). *Kitab Suci Web Programming*. Jakarta: Mediakom.